

COMPTES

2025

Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
1	ACTIFS	71 325 003.09	71 240 191.67
10	PATRIMOINE FINANCIER	15 170 552.46	15 360 648.28
100	ACTIFS CIRCULANTS	10 428 496.60	11 322 963.30
1000	Caisses	82 732.35	89 232.75
10000.00	Caisse principale Billens	5 756.70	7 373.45
10000.01	Caisse principale FNDA	1 385.05	3 411.70
10000.02	Caisse principale FSTEM	1 955.35	2 538.70
10000.03	Caisse principale FJO	87.00	0.00
10000.04	Caisse principale ASDG	1 153.20	1 459.05
10000.05	Caisse animation	21 411.70	17 915.20
10000.06	Caisse cafétéria Billens	27 368.30	34 048.30
10000.07	Caisse cafétéria FNDA	6 419.70	5 219.70
10000.08	Caisse cafétéria FSTEM	12 347.90	12 431.40
10000.09	Caisse dépôts résidents Billens	2 413.55	2 739.75
10000.10	Caisse dépôts résidents FNDA	628.60	653.80
10000.11	Caisse dépôts résidents FSTEM	1 805.30	1 441.70
1002	Banques	10 345 764.25	11 233 730.55
10020.00	Valiant 16 3.231.035.08	131 945.85	94 849.35
10020.01	BCF ASDG 25 01 068 272-02	813 423.30	517 469.50
10020.02	BCF CEVUI 30 01 203.013-01	98 165.15	184 455.15
10020.03	Raiffeisen 54605.51	383 384.06	128 352.11
10020.04	BCF C/C 20 016 080.048-02	5 481 950.65	4 872 221.00
10020.05	UBS 243-169345.01U TransHome Sivririez	3 323 571.49	5 323 059.69
10020.06	Valiant 16.3.232.266.06	113 323.75	113 323.75
101	CREANCES	4 098 377.75	3 671 140.58
1010	Créances résultant de livraisons de prestations envers des tiers	3 380 560.73	3 665 149.60
10100.00	Débiteurs Résidents Collectifs	2 032 022.65	1 861 319.10
10100.01	Débiteurs caisses maladies Collectifs	793 986.70	986 377.60
10100.02	Débiteurs SPS	0.00	0.00
10100.03	Débiteurs SPS hors canton	11 903.30	10 104.25
10100.04	Débiteurs patients ASDG	14 993.10	22 990.35
10100.05	Débiteurs assurances ASDG	372 759.50	454 442.55
10100.07	Débiteurs SSP ASDG	105 346.20	244 727.00
10100.08	Autres débiteurs RSG	194 327.05	224 976.65
10100.10	Débiteurs frais financiers hors district	65 238.60	52 372.10
10100.11	Débiteurs caisse de pension	16 813.63	
10100.99	Du croire	226 830.00-	192 160.00-
1011	COMPTES COURANTS AVEC TIERS	717 817.02	5 990.98
10110.00	C/C Avance aux résidents	311.00	0.00
10110.01	C/C Carte crédit EFT	1 606.71	2 010.38
10110.03	C/C Avance salaire	240.00	3 980.60
10110.04	C/C Contributions dues des Communes	715 659.31	0.00

Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
104	ACTIFS DE REGULARISATION	411 188.11	85 894.40
1041	Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	411 188.11	85 894.40
10410.00	Actifs transitoires RSG	408 799.51	85 894.40
10410.01	Actifs transitoires ASDG	2 388.60	0.00
106	MARCHANDISES, FOURNITURES ET TRAVAUX EN COURS	232 490.00	280 650.00
1060	Articles de commerce	232 490.00	280 650.00
10600.00	Produits alimentaires boissons-cuisine	107 705.00	99 610.00
10600.01	Produits alimentaires boissons-caféteria	30 150.00	37 170.00
10600.02	Matériel médical	9 095.00	13 975.00
10600.03	Matériel de bureau	10 930.00	13 050.00
10600.04	Produits de nettoyage	53 040.00	85 760.00
10600.05	Produits de lessive	4 400.00	15 200.00
10600.06	Matériel entretien et réparations	16 730.00	14 810.00
10600.07	Matériel nettoyage CSSF	440.00	1 075.00
14	PATRIMOINE ADMINISTRATIF	56 154 450.63	55 879 543.39
140	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	55 903 710.43	55 674 349.90
1400	Terrain PA	1 252 020.00	1 252 020.00
14000.00	Terrain FSTEM	1 252 020.00	1 252 020.00
1403	Conduites d'eau	213 878.66	235 428.87
14031.00	Captage des sources	176 192.10	176 192.10
14031.01	Conduite eau Bossens	91 785.20	91 785.20
14031.02	Captage des sources - suite	85 464.50	85 464.50
14031.03	Remplacement conduites sources	58 243.00	58 243.00
14031.04	Assainissement réservoir	127 070.60	127 070.60
14031.99	Conduite eau amortissements cumulés	324 876.74-	303 326.53-
1404	Bâtiments PA	53 371 862.49	53 445 579.70
14040.00	Immeuble Billens	11 029 756.60	11 029 756.60
14040.01	COP	1 902 008.40	1 902 008.40
14040.02	Immeuble FSTEM	28 581 610.80	28 581 610.80
14040.03	Transhome FNDA	25 063 733.68	22 623 662.33
14040.04	TransBill	10 672 426.74	10 672 426.74
14040.05	Immeuble CSSF	558 190.80	558 190.80
14040.06	Tunnel de lavage	122 263.65	122 263.65
14040.07	Chauffage à distance	307 729.85	307 729.85
14040.08	Centrale téléphonique	255 493.92	255 493.92
14040.09	Panneaux photovoltaïque Vuisternens	181 964.85	181 964.85
14040.10	Siviriez - Mise en exploitation	1 353 372.29	0.00
14040.11	CSSF - Sol salles bains	124 738.70	0.00
14040.12	CSSF - Rénovation chambres et cloisonnement	244 715.49	0.00
14040.13	Concept protection incendie documents	13 198.14	0.00
14040.14	Rénovation ancienne cafétéria (Billens/Sorens)	65 763.15	0.00
14040.15	Rénovation sol cuisine	15 553.50	0.00
14040.16	Vuisternens, Bâtiment - supervision chauffage, ventilation, electri	66 281.35	0.00
14040.17	CSSF - Travaux étage E	7 450.00	0.00
14040.18	Investissement en cours	170 257.83	2 383 008.14
14040.99	Bâtiments amortissements cumulés	27 364 647.25-	25 172 536.38-
1406	Biens, meubles PA	1 065 949.28	741 321.33
14060.00	Véhicules	214 285.25	214 285.25
14060.01	Mobilier et machines	651 005.04	636 182.64
14060.02	Chariots (Billens/Vuisternens)	174 082.81	0.00
14060.03	Bus Animation	106 083.18	0.00
14060.04	Billens, nouvelle centrale radio Gets-GEC (Budget 2025; en cours)	165 256.80	0.00
14060.05	Bus Animation 2025	103 607.71	0.00
14060.06	Renouvellement de matériel électrique	99 929.02	0.00
14060.07	Renouvellement du parc (fauteuils, rollators, autres)	59 746.65	0.00
14060.08	Investissement en cours	0.00	297 118.51
14060.99	Biens, meubles amortissements cumulés	508 047.18-	406 265.07-

Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
142	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	250 740.20	205 193.49
1420	Logiciels PA	250 740.20	205 193.49
14200.00	Opale	73 215.50	73 215.50
14200.01	Carefolio /DSI	169 554.00	169 554.00
14200.02	Informatiques 2019	53 964.85	53 964.85
14200.03	Informatiques 2020	52 414.50	52 414.50
14200.04	Informatiques 2021	38 287.80	38 287.80
14200.05	Serveurs informatique	17 752.40	17 752.40
14200.06	Serveurs informatique	11 869.70	11 869.70
14200.07	Informatiques 2022	59 393.05	59 393.05
14200.08	Mise en service Tablettes ASDG	104 004.75	104 004.75
14200.09	Informatiques 2023	87 572.35	87 572.35
14200.10	Informatique - équipements et migrations	79 944.75	0.00
14200.11	Investissement en cours	75 006.91	46 662.40
14200.99	Logiciels amortissements cumulés	572 240.36-	509 497.81-

Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
2	PASSIFS	71 325 003.09	71 240 191.67
20	CAPITAUX DE TIERS	66 039 153.76	66 725 532.24
200	Engagements courants	3 040 692.73	2 854 371.40
2000	Engagements courants provenant de livraisons de prestations de tiers	1 615 966.67	2 236 897.03
20000.00	Créanciers RSG	845 501.61	1 269 460.28
20000.01	Créanciers ASDG	3 640.25	8 803.20
20000.03	Bons collaborateurs/stagiaires/résidents	10 926.08	11 294.23
20001.05	Créanciers caisse de compensation	554 952.45	465 467.00
20001.06	Créanciers caisse de pension	0.00	143 718.02
20001.08	Créanciers caisse accident LAA	29 573.65	0.00
20001.09	Créanciers caisse maladie APGM	94 701.98	0.00
20001.10	Créanciers hors district	69 233.80	57 176.85
20000.11	Créanciers bâtiment Transhome Sivrîez	7 436.85	280 977.45
2001	Comptes courants avec tiers	1 388 852.96	555 039.59
20010.00	C/C avec le canton DSP/SPS	1 349 558.11	465 879.74
20010.01	C/C salaire	39 294.85	89 159.85
20010.03	C/C communes RSG	0.00	0.00
2002	Impôts et TVA	15 172.20	32 654.33
20022.00	Créanciers TVA	15 172.20	32 654.33
2006	Dépôts et cautions	20 700.90	29 780.45
20060.00	C/C clés vestiaires	1 120.00	1 120.00
20060.01	C/C dépôts résidents	19 580.90	28 660.45
204	Passifs de régularisation	1 149 926.57	814 313.00
2040	Charges du personnel	353 648.57	379 459.10
20400.00	Provision 13ème salaire	851.80	0.00
20400.01	Provision 13ème salaire ASDG	0.00	77.40
20400.02	Impôt à la source RSG	126 533.87	43 736.70
20400.04	Provision Heures supplémentaires et vacances	222 745.00	330 810.00
20400.05	Provision Heures supplémentaires et vacances ASDG	0.00	4 435.00
20400.06	Dons en faveur du personnel	3 517.90	400.00
2041	Charges de biens, services et autres charges d'exploitation	796 278.00	434 853.90
20410.00	Passifs transitoires RSG	427 198.00	109 877.75
20410.01	Passifs transitoires ASDG	0.00	1 201.15
20410.03	Passifs transitoires IF - ASDG	369 080.00	323 775.00
205	Provisions à long terme	2 283 534.46	2 356 847.84
2050	Provisions à long terme	2 283 534.46	2 356 847.84
20500.00	Provisions à long terme provenant de prestations supplément	64 865.40	104 997.90
20500.01	Provisions à long terme pour agrandissements home Sivrîez	1 673 559.22	1 725 857.95
20500.03	Provisions à long terme pour rénovation Billens	200 831.15	200 831.15
20500.05	Provisions à long terme pour Fonds en faveur des résidents	290 898.20	281 780.35
20500.06	Provision matériel lima	33 380.49	33 380.49
20500.07	Provision financement spécial, approvisionnement en eau	20 000.00	10 000.00

Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
206	Engagements financiers à long terme	59 565 000.00	60 700 000.00
2064	Emprunts	59 565 000.00	60 700 000.00
20640.01	UBS prêt 10'000'000 - taux 0.25% - 15.05.2020 - 15.05.2025	0.00	10 000 000.00
20640.05	Banque Alternative Suisse - Montant 10'000'000 - taux 1.05% - 02.05.2022 - 02.05.2029	10 000 000.00	10 000 000.00
20640.07	Raiffeisen Montant 1'7000'000.- taux 0.30% - 31.12.2021 - 31.12.2026	1 700 000.00	1 700 000.00
20640.08	BCF N° 30 01 193.262-07 - Montant 2'000'000.- taux 1.85% - 01.12.2022 - 01.12.2027	2 000 000.00	2 000 000.00
20640.09	UBS - Prêt TRANSHOME Siviriez - taux 0.75% - 31.12.2021 - 31.12.2041	5 000 000.00	5 000 000.00
20640.11	BCF N° 30 01 684.986-01 - Montant 5'000'000.00 - taux 1.70% - 10.02.2023-10.02.2028	5 000 000.00	5 000 000.00
20640.13	BCF N° 30 01 713.281-00 Montant CHF 4'000'000.- taux 2.18% - 03.10.2023-03.10.2028	4 000 000.00	4 000 000.00
20640.15	BCF N°30 01 732.149-00 Montant 5'000'000.00 Siviriez - taux 1.58% - 13.03.2024 - 13.03.2029	5 000 000.00	5 000 000.00
20640.16	BCF N°30 01 739.484-07 - Montant 5'000'000.00 - taux 1.80% - 20.05.2024 - 20.05.2034	5 000 000.00	5 000 000.00
20640.17	BCF N° 30 01 739.485-04 - Montant 9'000'000.00 - taux 1.80% - 28.06.2024 - 30.06.2034	9 000 000.00	9 000 000.00
20640.18	BCF N° 30 01 749.396-06 - Montant 3'000'000.00 - taux 1.60% - 12.08.2024-12.08.2034	3 000 000.00	3 000 000.00
20640.19	BCF N° 30 01 759.703-02 - Montant 1'000'000.00 - taux 1.350% - 10.11.2024-10.11.2034	1 000 000.00	1 000 000.00
20640.20	BCF N° 30 01 781.976-04 - Montant 4'500'000.00 - taux 1.60% - 14.05.2025-14.05.2045	4 432 500.00	0.00
20640.21	BCF N° 30 01 759.703-02 - Montant 1'000'000.00 - taux 1.050% - 14.05.2025-14.05.2030	4 432 500.00	0.00
29	CAPITAL PROPRE	5 285 849.33	4 514 659.43
295	Réserves liées au retraitement MCH2	110 533.45	145 172.48
2950	Réserves liées au retraitement du patrimoine financier	110 533.45	145 172.48
29500.01	Réserve liées au patrimoine administratif	110 533.45	145 172.48
299	Excédent (+) ou Découvert (-) du bilan	5 175 315.88	4 369 486.95
2990	Résultat annuel	1 657 829.07	852 000.14
29900.00	Excédent annuel RSG - à répartir	1 500 130.92	614 514.49
29900.01	Excédent annuel ASDG - à répartir	157 698.15	237 485.65
2999	Résultat cumulé des années précédente	3 517 486.81	3 517 486.81
29990.00	Résultat cumulé des années précédentes	3 517 486.81	3 517 486.81

RECAPITULATIF - Résumé

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
01	Législatif et Exécutif	95 000.00	95 000.00	50 385.75	50 385.75	48 548.10	48 548.10
02	Services généraux	4 568 140.00	4 568 140.00	4 369 362.27	4 369 362.27	3 957 173.67	3 957 173.67
029	Participations communales Immeubles adm., résultat				-64 238		53 847.43
0	ADMINISTRATION GENERALE	4 663 140.00	4 663 140.00	4 419 748.02	4 355 509.68	4 005 721.77	4 059 569.20
41	EMS	32 027 375.00	32 027 375.00	35 004 696.01	35 004 696.01	33 322 965.87	33 322 965.87
412	Participations communales EMS, résultat				-1 381 754.18		-637 840.75
42	Soins ambulatoires	8 033 100.00	8 033 100.00	8 344 273.40	8 344 273.40	8 058 388.84	8 058 388.84
4217	Participations communales ASDG, résultat				-334 495.65		-274 415.65
4219	Participations communales IF, résultat				176 797.50		36 930.00
49	SEO - mandat cantonal	553 300.00	553 300.00	531 871.00	531 871.00	452 711.00	452 711.00
490	Participations communales SEO, résultat				-3 465.00		-6 669.00
4	SANTE	40 613 775.00	40 613 775.00	43 880 840.41	42 337 923.08	41 834 065.71	40 952 070.31
534	Foyer de jour de la Glâne	200 320.00	200 320.00	226 519.80	226 519.80		
534	Participations communales FJ, résultat				-46 727.85		
535	Prestations de vieillesse (Séniors+)	140 000.00	140 000.00	129 574.70	129 574.70	67 076.10	67 076.10
535	Participations communales Séniors+, résultat				-10 425.30		-37 923.90
5	PREVOYANCE SOCIALE	340 320.00	340 320.00	356 094.50	298 941.35	67 076.10	29 152.20
96	Administration de la fortune et de la dette	733 700.00	733 700.00	740 179.75	740 179.75	240 071.73	240 071.73
961	Participations communales Intérêts, résultat				6 479.75		14 071.73
9	FINANCES ET IMPÔTS	733 700.00	733 700.00	740 179.75	746 659.50	240 071.73	254 143.46
TOTAL		46 350 935.00	46 350 935.00	49 396 862.68	47 739 033.61	46 146 935.31	45 294 935.17
Participations communales, résultat total					-1 657 829.07	-852 000.14	

Compte de résultats, participations communales

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
029	Immeubles administratifs						
0299.4612.01	Participations communales Immeubles administratifs		1 506 140.00		1 506 140.00		1 296 040.00
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir Immeubles admin				-64 238.34		53 847.43
412	Homes médicalisés de la Glâne						
4129.4612.01	Participations communales EMS		2 434 700.00		2 434 700.00		2 310 100.00
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir EMS				-1 381 754.18		-637 840.75
421	Service d'aide et de soins à domicile						
4217.4612.01	Participations communales ASDG		3 246 405.00		3 246 405.00		3 336 315.00
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir ASDG				-334 495.65		-274 415.65
4219.4612.01	Participations communales Indemnités forfaitaires		1 250 000.00		1 250 000.00		1 200 000.00
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir Indemnités forfaitaires				176 797.50		36 930.00
490	SEO - mandat cantonal						
4909.4612.01	Participations communales SEO						
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir SEO				-3 465.00		-6 669.00
534	Foyer de jour de la Glâne						
5349.4612.01	Participations communales Foyer de jour		35 300.00		35 300.00		
					-46 727.85		
535	Prestations de vieillesse (Séniors+)						
5359.4612.01	Participations communales Séniors+		140 000.00		140 000.00		105 000.00
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir Séniors+				-10 425.30		-37 923.90
961	Intérêts						
9619.4612.01	Participations communales Intérêts		733 700.00		733 700.00		226 000.00
	Découvert (+)/excédent (-) à répartir Intérêts				6 479.75		14 071.73
TOTAL RESEAU SANTE DE LA GLANE			9 346 245.00		9 346 245.00		8 473 455.00
	Résultat à répartir				-1 657 829.07		-852 000.14

Comptes détaillés et commentés

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
0	ADMINISTRATION GENERALE						
0110	Comité de direction et commissions	95 000.00	95 000.00	50 385.75	50 385.75	48 548.10	48 548.10
0110.3000.00	Indemnités : Comité de direction et commissions	80 000.00		34 170.75		32 657.40	
0110.3132.00	Honoraires de l'organe de révision	15 000.00		16 215.00		15 890.70	
0110.4911.01	Imp. comité de direction et commissions : salaires et prest. service		95 000.00		50 385.75		48 548.10
		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
0210	Administration des finances	2 242 700.00	2 242 700.00	2 075 171.71	2 075 171.71	1 998 616.39	1 998 616.39
0210.3010.01	Salaire du personnel : Administration	1 839 000.00		1 721 649.55		1 657 922.72	
0210.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Administration				97 776.55		27 465.02
0210.3040.01	Allocations pour enfants: Administration	27 700.00		23 061.75		24 596.15	
0210.3050.01	Cotisations patronales : AVS Administration	173 000.00		138 861.65		142 078.27	
0210.3050.02	Cotisations patronales : LPP Administration	126 000.00		139 878.05		109 537.98	
0210.3050.03	Cotisations patronales : LAA Administration	26 500.00		12 344.00		21 270.73	
0210.3050.05	Cotisations patronales : APGM Administration	50 500.00		39 376.71		43 210.54	
0210.4910.01	Salaire du personnel : Administration - refacturation ASDG						
0210.4912.01	Imp. administration des finances : salaires et prestations service		2 242 700.00		1 977 395.16		1 971 151.37
		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
0220	Services généraux	18 000.00	18 000.00	16 521.80	16 521.80		
0220.3130.01	Etude plan mobilité	18 000.00		16 521.80			
0220.4912.02	Imp. Services généraux		18 000.00		16 521.80		

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
0290	Immeubles administratifs	2 261 400.00	758 000.00	2 245 370.56	789 621.40	1 917 432.73	566 667.25
0290.3144.01	Entretien et réparation d'immeubles	334 900.00		338 313.93		288 996.75	
0290.3300.02	Amortissement des immeubles - EMS	1 603 000.00		1 583 649.76		1 305 029.11	
0290.3300.03	Amortissement immeuble Transbill	323 500.00		323 406.87		323 406.87	
0290.4470.01	Loyers, divers, logement du personnel, ASDG		67 000.00		82 289.80		77 145.60
0290.4470.02	Loyers CSSF		191 000.00		192 030.00		189 290.00
0290.4470.03	Loyers ORS						63 800.00
0290.4470.04	Charges refacturées loyers CSSF		42 000.00		44 340.00		45 370.00
0290.4470.05	Charges refacturées loyers Epicentre		48 000.00		60 969.60		54 397.65
0290.4470.06	Loyers Sorens		300 000.00		300 000.00		100 000.00
0290.4470.07	Charges refacturées loyers Sorens		110 000.00		109 992.00		36 664.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
0291	Source eau	46 040.00	43 300.00	32 298.20	46 145.70	41 124.55	42 002.60
0291.3101.00	Produits d'entretien	1 000.00					
0291.3120.00	Eau, énergie, combustible, élimination déchets	6 440.00		1 080.00		2 024.95	
0291.3130.00	Prestations de tiers - EauSud	21 000.00		17 807.40		18 188.05	
0291.3130.01	Frais d'analyse d'eau	1 500.00		2 406.55		1 410.75	
0291.3143.00	Entretien du réseau d'eau - installations	6 100.00		1 004.25		9 500.80	
0291.3510.00	Attribution au financement spécial maintien de la valeur (FSMV)	10 000.00		10 000.00		10 000.00	
0291.4120.00	Eau, refacturation interne (Réseau, CSSF)		18 600.00		18 600.00		18 600.00
0291.4240.01	Vente d'eau aux communes		24 700.00		27 545.70		23 402.60

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
0299	Participations communales Immeubles administratifs		1 506 140.00		1 441 901.66		1 349 887.43
0299.4612.01	Participations communales Immeubles administratifs		1 506 140.00		1 506 140.00		1 296 040.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4	SANTE						
4120	EMS - Soins	17 886 875.00	17 848 875.00	21 180 683.67	21 140 569.75	20 028 293.08	19 997 044.18
4120.3010.11	Salaire du personnel : Soins	14 250 000.00		15 177 433.00		14 647 384.03	
4120.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Soins				587 903.95		390 327.18
4120.3040.01	Allocations pour enfants : Soins	230 000.00		256 170.90		232 664.40	
4120.3050.01	Allocations patronales : AVS Soins	1 339 500.00		1 333 287.23		1 308 347.15	
4120.3050.02	Allocations patronales : LPP Soins	969 000.00		898 596.60		896 118.30	
4120.3050.03	Allocations patronales : LAA Soins	199 500.00		116 931.48		186 901.47	
4120.3050.05	Allocations patronales : APGM Soins	391 875.00		366 974.09		390 272.95	
4120.3064.01	Retraites anticipées : Soins	165 000.00		161 889.25		207 952.75	
4120.3090.01	Frais de formation : Soins	90 000.00		81 334.00		100 690.25	
4120.3091.01	Recrutement du personnel	3 000.00		4 080.00		2 059.30	
4120.3130.01	Honoraires et prestations de tiers : Soins	206 000.00		549 533.30		434 927.55	
4120.3158.01	Entretien logiciel RAI (SPS)	8 000.00		9 772.25		11 070.95	
4120.3158.02	Entretien logiciel Carefolio	35 000.00		43 756.00		29 189.60	
4120.3811.00	Charges COVID à charge de l'Etat					20 990.57	
4120.4130.01	Refacturation Liaison coordination SEO				27 639.80		
4120.4220.01	Taxes de soins LaMal (forfait caisses-maladies) RAI		11 348 875.00		13 724 640.00		13 101 412.00
4120.4220.02	Taxes des frais d'accompagnement RAI		6 500 000.00		6 800 386.00		6 505 305.00
4120.4220.19	Correctif des comptes			2 180 925.57		1 559 723.81	
4120.4390.01	Frais de formation Soins - à charges compte exploitation						

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4121	EMS - Frais médicaux	206 000.00	160 000.00	287 286.52	230 210.25	250 779.78	221 315.40
4121.3106.05	Frais effectifs	206 000.00		287 286.52		250 779.78	
4121.4220.08	Remboursement du matériel de soins LIMA		160 000.00		230 210.25		221 315.40

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4122	EMS - Cuisine	4 005 500.00	495 000.00	4 151 094.24	692 665.00	3 899 759.72	677 360.70
4122.3010.01	Salaire du personnel : Cuisine	1 843 000.00		1 854 704.05		1 750 987.05	
4122.3010.33	Civilistes : Cuisine	2 500.00		1 525.10		541.50	
4122.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Cuisine				49 954.35		56 504.90
4122.3040.01	Allocations pour enfants : Cuisine	32 000.00		45 165.00		34 683.00	
4122.3050.01	Allocations patronales : AVS Cuisine	173 500.00		161 313.40		150 438.47	
4122.3050.02	Allocations patronales : LPP Cuisine	125 500.00		114 105.30		114 280.35	
4122.3050.03	Allocations patronales : LAA Cuisine	26 000.00		14 406.80		22 195.64	
4122.3050.05	Allocations patronales : APGM Cuisine	51 000.00		45 249.76		45 091.55	
4122.3101.04	Produits de nettoyage : Cuisine	32 000.00		40 238.73		34 764.00	
4122.3101.05	Vaisselle : Cuisine	65 000.00		64 893.39		60 875.06	
4122.3105.01	Denrées Alimentaires: Cuisine	1 595 000.00		1 753 842.76		1 627 369.15	
4122.3111.01	Entretien et réparations matériel : Cuisine	60 000.00		55 649.95		58 533.95	
4122.4250.04	Ventes : Repas à domicile		280 000.00		364 296.10		288 404.30
4122.4250.07	Ventes : Repas ORS						78 707.60
4122.4250.08	Ventes : Vaisselle à usage unique + locations		15 000.00		25 744.80		23 650.40
4122.4250.09	Ventes : Repas personnel-privés		200 000.00		252 669.75		230 093.50

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4123	EMS - Cafétéria	641 700.00	438 000.00	672 229.50	538 902.98	686 088.91	479 828.90
4123.3010.01	Salaire du personnel : Cafétéria	345 000.00		323 025.30		357 195.15	
4123.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Cafétéria				4 321.20		
4123.3040.01	Allocations pour enfants : Cafétéria						
4123.3050.01	Allocations patronales : AVS Cafétéria	32 500.00		26 083.95		32 082.82	
4123.3050.02	Allocations patronales : LPP Cafétéria	23 500.00		13 983.35		24 077.73	
4123.3050.03	Allocations patronales : LAA Cafétéria	5 000.00		2 269.95		4 676.40	
4123.3050.05	Allocations patronales : APGM Cafétéria	9 500.00		7 180.91		9 500.34	
4123.3105.01	Achats marchandises : Cafétéria	165 000.00		229 305.06		175 696.86	
4123.3111.01	Entretien et réparations matériel : Cafétéria	19 200.00		18 736.26		17 090.84	
4123.3137.01	TVA s/ventes : Cafétéria	42 000.00		51 644.72		65 768.77	
4123.4250.01	Ventes : Cafétéria		420 000.00		498 931.03		449 945.60
4123.4250.02	Ventes : Kiosque		18 000.00		35 650.75		29 883.30

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4124	EMS - Intendance	2 689 600.00	10 072 300.00	2 751 127.09	10 494 938.05	2 470 990.27	9 660 183.00
4124.3010.01	Salaire du personnel : Intendance	2 025 000.00		2 093 127.45		1 867 733.30	
4124.3010.33	Civilistes : Intendance	2 000.00		5 186.40		13 385.40	
4124.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Intendance				50 510.75		62 950.00
4124.3040.01	Allocations pour enfants : Intendance	40 500.00		45 540.00		39 592.70	
4124.3050.01	Allocations patronales : AVS Intendance	191 000.00		190 492.30		161 136.28	
4124.3050.02	Allocations patronales : LPP Intendance	138 000.00		112 615.45		121 656.44	
4124.3050.03	Allocations patronales : LAA Intendance	28 500.00		16 589.80		23 628.22	
4124.3050.05	Allocations patronales : APGM Intendance	56 000.00		52 268.04		48 001.93	
4124.3064.01	Retraites anticipées : Intendance	58 000.00		58 416.00		72 139.30	
4124.3064.02	Retraites anticipées non covid	14 000.00		1 182.60			
4124.3101.01	Articles de ménage	76 000.00		90 356.28		64 530.95	
4124.3101.02	Matériel de nettoyage	10 600.00		21 977.93		11 824.03	
4124.3101.04	Produits de nettoyage	20 000.00		34 101.95		20 330.04	
4124.3101.05	Désinfection des lits	3 000.00		2 537.10		2 444.73	
4124.3101.06	Décoration de table	13 000.00		12 601.94		12 568.05	
4124.3101.07	Vaisselle : Soins	4 000.00		4 027.08			
4124.3112.01	Textiles et tissus	10 000.00		10 106.77		12 018.90	
4124.4220.03	Taxe de pension		8 960 000.00		9 373 833.00		8 935 467.00
4124.4220.04	Taxe de pension Sorens		434 000.00		439 048.00		102 865.00
4124.4220.08	Prestations d'intendance à des tiers		60 000.00		26 259.30		38 425.70
4124.4364.02			58 000.00		58 416.00		72 139.30
	Dissolution réserves : Retraites anticipées Mesures volontaires						
4124.4912.01	Prestations d'intendance SEO		508 000.00		372 574.00		366 208.00
4124.4912.02	Prestations d'intendance FJ		14 500.00		22 500.00		
4124.4912.03	Prix par lits vides SEO		37 800.00		151 797.00		82 128.00
		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4125	EMS - Blanchisserie	652 500.00	50 000.00	593 412.38	103 857.15	661 715.68	64 871.15
4125.3010.01	Salaire du personnel : Blanchisserie	463 000.00		431 285.50		488 078.80	
4125.3010.33	Civilistes : Blanchisserie	1 000.00		1 183.60			
4125.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Blanchisserie				53 813.65		12 842.15
4125.3040.01	Allocations pour enfants : Blanchisserie	6 700.00		6 210.00		7 605.00	

4125.3050.01	Allocations patronales : AVS Blanchisserie	43 500.00	34 358.35	42 919.46
4125.3050.02	Allocations patronales : LPP Blanchisserie	31 500.00	16 380.75	32 034.62
4125.3050.03	Allocations patronales : LAA Blanchisserie	6 500.00	2 972.50	6 221.79
4125.3050.05	Allocations patronales : APGM Blanchisserie	12 800.00	9 233.33	12 639.89
4125.3101.03	Produits de lessive : Blanchisserie	55 000.00	54 638.80	35 932.97
4125.3111.01	Entretien et réparations matériel : Blanchisserie	18 400.00	22 453.15	23 125.75
4125.3112.01	Entretien textiles et tissus : Blanchisserie	14 100.00	14 696.40	13 157.40
4125.4220.04	Recettes : Blanchisserie	50 000.00	50 043.50	52 029.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4126	EMS - Maintenance et véhicules	2 662 500.00	145 000.00	2 472 019.23	167 132.60	2 446 873.98	141 033.95
4126.3010.01	Salaire du personnel : Maintenance	496 000.00		478 761.05		553 413.55	
4126.3010.33	Civilistes : Maintenance	5 000.00		10 402.40		10 002.40	
4126.3010.99	Salaire du personnel : Récupération Maintenance				17 586.10		2 044.90
4126.3040.01	Allocations pour enfants : Maintenance	10 800.00		7 800.00		12 690.00	
4126.3049.03	Dédommagements pour véhicules privés et transports publ.	20 000.00		12 041.90		17 961.90	
4126.3050.01	Allocations patronales : AVS Maintenance	47 000.00		41 201.60		49 956.46	
4126.3050.02	Allocations patronales : LPP Maintenance	33 800.00		43 495.25		37 166.53	
4126.3050.03	Allocations patronales : LAA Maintenance	7 000.00		3 665.70		7 218.52	
4126.3050.05	Allocations patronales : APGM Maintenance	13 700.00		11 531.36		14 664.78	
4126.3100.01	Achats de mobilier, machines	249 000.00		265 562.62		261 212.00	
4126.3111.01	Entretien et réparations matériel (y.c. CSSF)	84 000.00		67 086.07		92 533.62	
4126.3111.02	Achas outillages et matériel divers (y.c. CSSF)	21 000.00		20 320.61		24 766.07	
4126.3120.01	Electricité (y.c. CSSF)	342 000.00		296 025.20		320 467.30	
4126.3120.02	Chauffage (y.c. CSSF)	468 100.00		379 826.80		440 730.70	
4126.3120.03	Eau	64 700.00		53 637.02		47 224.40	
4126.3120.04	Elimination des déchets (y.c. CSSF)	84 000.00		83 511.26		67 724.08	
4126.3120.05	Epuration (y.c. CSSF)	72 000.00		52 498.03		45 105.80	
4126.3134.01	Primes assurances du bâtiment (y.c. CSSF)	95 000.00		103 783.75		76 999.25	
4126.3134.02	Primes assurances choses (y.c. CSSF)	43 000.00		42 389.80		45 827.00	
4126.3137.01	Taxes et redevances TV	68 500.00		68 895.36		70 736.67	
4126.3151.01	Frais de véhicule	49 000.00		45 392.10		36 219.47	
4126.3300.03	Amortissement des investissements	388 900.00		384 191.35		214 253.48	

4126.4110.01	Refacturation Maintenance	5 000.00	5 000.00	5 000.00
4126.4120.02	Refacturation électricité	15 000.00	10 000.00	10 000.00
4126.4120.03	Refacturation Eau			
4126.4220.08	Prestations Maintenance à des tiers		1 760.00	2 321.45
4126.4260.01	Prestations aux résidents, tél. + TV	80 000.00	88 912.30	80 132.95
4126.4260.02	Participation des résidents : prestations supp.	45 000.00	43 874.20	41 534.65

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4127	EMS - Non soins (Direction/autres frais)	3 200 700.00	367 500.00	2 816 048.32	569 221.86	2 792 786.73	377 290.89
4127.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	75 000.00		45 127.55		24 727.23	
4127.3091.01	Recrutement du personnel	5 000.00		3 057.90		3 219.85	
4127.3099.01	Autres charges du personnel	51 500.00		65 671.50		55 516.80	
4127.3099.03	Santé et sécurité au travail	30 000.00		18 418.39		14 730.60	
4127.3100.01	Matériel de bureau + autres frais d'administration	111 500.00		105 063.21		112 029.89	
4127.3100.03	Frais de téléphone, port et taxes	37 000.00		35 599.53		49 918.29	
4127.3103.01	Journaux, revues spécialisées	1 500.00		3 514.90		1 311.00	
4127.3103.13	Matériel informatique et logiciels	312 000.00		228 733.86		271 624.38	
4127.3130.11	Cotisations payées à d'autres associations	32 000.00		37 067.30		29 816.20	
4127.3181.02	Pertes sur débiteurs - répudiations de succession	30 000.00		5 796.32		12 817.99	
4127.3181.03	Pertes sur débiteurs - procédures en cours	70 000.00		48 130.50		111 290.00	
4127.3300.01	Amortissement informatique					4 253.14	
4127.3400.01	Frais bancaires	5 000.00		2 931.00		1 998.49	
4127.3610.02	Résidents Glânois Hors-District	407 000.00		493 273.65		393 848.40	
4127.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. services	90 000.00		46 885.75		43 548.10	
4127.3912.01	Imp. Administration des finances : salaires et prest. de service	1 925 200.00		1 660 255.16		1 662 136.37	
4127.3912.02	Imp. Services généraux	18 000.00		16 521.80			
4127.4309.01	Autres recettes		50 000.00		91 609.36		57 292.14
4127.4309.02	Autres recettes COVID						1 165.10
4127.4406.01	Commission impôts à la source		1 500.00		6 359.90		6 850.00
4127.4610.02	Résidents d'autres Districts		316 000.00		471 252.60		311 983.65

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4128	EMS - Non soins (exploitation & animation)	82 000.00	16 000.00	80 795.06	14 252.55	85 677.72	31 778.45
4128.3130.01	Frais d'animation	82 000.00		80 795.06		85 677.72	
4128.4130.01	Recettes animation		16 000.00		14 252.55		31 778.45

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4129	Participations communales EMS		2 434 700.00		1 052 945.82		1 672 259.25
4129.4612.01	Participations communales EMS		2 434 700.00		2 434 700.00		2 310 100.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4210	ASDG - soins	5 723 300.00	3 511 695.00	6 008 123.62	3 977 128.55	5 896 253.35	3 733 048.49
4210.3010.15	ASDG - salaires du personnel	4 426 300.00		4 764 297.90		4 586 703.95	
4210.3010.99	Salaires du personnel - Récupérations Soins				380 095.40		106 611.40
4210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	56 500.00		65 522.25		68 438.55	
4210.3049.03	Dédommagemnet pour véhicule privé	295 000.00		293 294.70		295 366.20	
4210.3050.01	Cotisation patronales AVS	416 000.00		401 889.02		405 337.67	
4210.3050.02	Cotisation patronales LPP	301 000.00		305 852.75		316 530.25	
4210.3050.03	Cotisation patronales LAA	62 000.00		34 609.92		59 906.91	
4210.3050.05	Cotisation partronaux APGM	122 000.00		102 892.98		122 199.12	
4210.3064.02	Retraites anticipés			1 540.00		9 891.00	
4210.3090.01	Frais de formation et perfectionnement	30 000.00		27 669.05		19 884.45	
4210.3099.01	Autres charges du personnel	8 000.00		4 204.00		7 954.80	
4210.3106.01	Achat matériel	6 500.00		6 351.05		4 040.45	
4210.4390.01	Produits résultant de prestations de formation		16 000.00		18 600.00		14 170.00
4210.4106.01	Vente matériel		2 000.00		1 665.00		1 837.00
4210.4221.01	Produits résultant de prestations OPAS		2 400 000.00		2 540 634.40		2 452 089.60
4210.4221.02	Produits provenant de l'économie domestique		115 000.00		114 249.25		121 255.85
4210.4221.03	Produits prestation de soins spécialisés				5 348.50		3 404.00
4210.4309.01	Autres produits						27 252.64
4210.4631.01	Subventions cantonales soins		978 695.00		916 536.00		1 006 428.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4211	ASDG - Puériculture	127 000.00	25 000.00	125 668.40	27 024.00	127 037.50	26 511.00
4211.3010.14	ASDG - salaires du personnel	105 500.00		105 271.80		105 271.80	
4210.3010.99	ASDG - salaires du personnel : Récupération soins						
4211.3050.01	Cotisation patronales AVS	9 900.00		9 514.20		9 756.05	
4211.3050.02	Cotisation patronales LPP	7 200.00		7 579.50		7 746.60	
4211.3050.03	Cotisation patronales LAA	1 500.00		849.90		1 410.30	
4211.3050.05	Cotisation partronaux APGM	2 900.00		2 453.00		2 852.75	
4211.4631.01	Subventions cantonales		25 000.00		27 024.00		26 511.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4215	ASDG - Direction et administration	784 100.00		621 720.15		654 841.95	
4215.3010.01	ASDG- salaires du personnel	171 500.00		105 666.30		112 612.50	
4215.3010.99	Salaires du personnel - Récupérations Soins						
4215.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	2 500.00		2 355.00		2 880.00	
4215.3050.01	Cotisation patronales AVS	16 200.00		9 952.30		10 970.85	
4215.3050.02	Cotisation patronales LPP	11 700.00		5 914.60		6 802.05	
4212.3050.03	Cotisation patronales LAA	2 400.00		888.95		1 586.05	
4215.3050.05	Cotisation patronales APGM	4 800.00		2 565.45		3 142.05	
4215.3103.16	Frais informatique ; matériel et logiciel	265 000.00		186 237.55		207 208.45	
4215.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. services	5 000.00		3 500.00		5 000.00	
4215.3912.01	Imp. Administration des finances : salaires et prest. de service	305 000.00		304 640.00		304 640.00	

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4216	ASDG - Charges d'exploitation	148 700.00		161 963.73	1 414.00	143 326.04	
4216.3100.03	Frais de téléphone, port et taxes	46 000.00		49 509.41		48 496.79	
4216.3109.51	Autres frais	2 200.00		25 907.70		880.80	
4216.3110.01	Mobiliers, machines et appareils	3 000.00		1 996.47		5 092.05	
4216.3120.01	Entretien et nettoyage adm.						
4216.3120.02	Charges d'énergie	15 000.00		10 000.00		10 000.00	
4216.3130.21	Charges publicitaire et relations publiques	2 000.00		275.65		358.80	
4216.3134.11	Assurances choses et RC	6 500.00		2 650.00		2 270.00	
4216.3137.11	Taxes et redevances diverses	20 000.00		16 245.95		18 368.20	
4216.3150.01	Entretien meubles et appareils	15 000.00		16 378.55		18 859.40	
4216.3300.03	Amortissement des investissements						
4216.3470.01	Loyer	39 000.00		39 000.00		39 000.00	

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4217	Participations communales ASDG		3 246 405.00		2 911 909.35		3 061 899.35
4217.4612.01	Participations communales ASDG		3 246 405.00		3 246 405.00		3 336 315.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4218	Indemnités forfaitaires versées	1 250 000.00		1 426 797.50		1 236 930.00	
4218.3707.01	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	1 250 000.00		1 426 797.50		1 236 930.00	

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4219	Participations communales IF		1 250 000.00		1 426 797.50		1 236 930.00
4219.4612.01	Participations communales Indemnités forfaitaires		1 250 000.00		1 250 000.00		1 200 000.00
	<i>Découvert (+)/excédent (-) à répartir Indemnités forfaitaires</i>				<i>176 797.50</i>		<i>36 930.00</i>

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4900	SEO - mandat cantonal	553 300.00	553 300.00	531 871.00	535 336.00	452 711.00	459 380.00
4900.3912.01	Imputations internes - intendance, coût lits EMS occupés	508 000.00		372 574.00		366 208.00	
4900.3912.02	Imputations internes - prix par lits vides	37 800.00		151 797.00		82 128.00	
4900.3912.03	Imputations internes - administration	7 500.00		7 500.00		4 375.00	
4900.4220.03	Taxe de pension		425 000.00		336 317.00		330 838.00
4900.4260.01	Prestations aux résidents, tél. + TV		3 900.00				
4900.4260.02	Participation des résidents : prestations supp.		22 600.00				
4900.4631.01	Subvention cantonale, garantie lits vides		37 800.00		151 797.00		82 128.00
4900.4631.02	Subvention cantonale, perte par lit EMS		48 500.00		35 669.00		35 059.00
4900.4631.03	Subvention cantonale, frais administratifs		15 500.00		11 553.00		11 355.00

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
4909	Participations communales SEO				-3 465.00		-6 669.00
4909.4612.01	Participations communales SEO						
	<i>Découvert (+)/excédent (-) à répartir SEO</i>				<i>-3 465.00</i>		<i>-6 669.00</i>

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
5	PREVOYANCE SOCIALE						
5340	Foyer de jour - Soins	115 520.00	115 520.00	129 302.00	124 300.50		
5340.3010.11	Salaire du personnel : Soins	91 000.00		119 561.50			
5340.3040.01	Allocations pour enfants : Soins			1 080.00			
5340.3050.01	Allocations patronales : AVS Soins	8 500.00		10 699.10			
5340.3050.02	Allocations patronales : LPP Soins	5 800.00		10 123.45			
5340.3050.03	Allocations patronales : LAA Soins	1 300.00		934.65			
5340.3050.05	Allocations patronales : APM Soins	2 200.00		2 758.15			
5340.3090.01	Frais de formation : Soins	720.00					
5340.3106.01	Autres frais : Soins	1 000.00					
5340.3158.01	Autres charges d'exploitation (outil RAI)	5 000.00		1 440.50			
5340.4220.01	Taxes de soins LaMal (forfait caisses-maladies) RAI		115 520.00		124 300.50		
5340.4220.19	Correctif des comptes			-17 295.35			

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
5341	Foyer de jour - Non soins (exploitation & animation)	84 800.00	49 500.00	97 217.80	113 647.15		
5341.3010.01	Salaire personnel accompagnement Foyer de jour	28 500.00		30 458.30			
5341.3040.01	Allocations pour enfants : non Soins			540.00			
5341.3050.01	Allocations patronales : AVS non Soins			3 309.55			
5341.3050.02	Allocations patronales : LPP non Soins			1 474.15			
5341.3050.03	Allocations patronales : LAA non Soins			245.75			
5341.3050.05	Allocations patronales : APGM non Soins			725.25			
5341.3100.01	Frais administratifs Foyer de jour	1 000.00		1 000.00			
5341.3101.01	Produits d'entretien Foyer de jour	5 000.00		4 500.00			
5341.3103.01	Frais informatiques Foyer de jour	3 000.00		1 000.00			
5341.3105.01	Facturation repas Foyer de jour	5 500.00		13 030.00			
5341.3111.01	Entretien, réparation ST	3 000.00		3 000.00			
5341.3120.01	Charges d'énergie	17 300.00		7 500.00			
5341.3130.01	Frais d'animation Foyer de jour	2 000.00		2 934.80			
5341.3910.02	Salaire intendance Foyer de jour	14 500.00		22 500.00			
5341.3912.01	Imp. Admin des finances : Salaires admin/RH/direction Foyer de jour	5 000.00		5 000.00			
5341.4130.01	Recettes animation Foyer de jour				1 021.80		
5341.4220.01	Taxe pension Foyer de jour		30 200.00		69 627.85		
5341.4631.01	Subventions SPS non soins Foyer de jour		19 300.00		42 997.50		

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
5349	Participations communales Foyer de jour		35 300.00		-11 427.85		
5349.4612.01	Participations communales Foyer de jour		35 300.00		35 300.00		
	<i>Découvert (+)/excédent (-) à répartir FJ</i>				<i>-46 727.85</i>		

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
5350	Prestations de vieillesse	140 000.00		129 574.70		67 076.10	
5350.3000.00	Séniors+	140 000.00		129 574.70		67 076.10	

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
5359	Participations communales Séniors+	140 000.00		129 574.70		67 076.10	
5359.4612.01	Participations communales Séniors+	140 000.00		140 000.00		105 000.00	
Découvert (+)/excédent (-) à répartir Séniors+				-10 425.30		-37 923.90	

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
9	FINANCES ET IMPÔTS						
9610	Intérêts	733 700.00		740 179.75		240 071.73	
9610.3406.01	Intérêts bancaires	699 700.00		697 565.85		197 355.03	
9610.3406.02	Intérêts bancaires Transbill	34 000.00		42 613.90		42 716.70	

		Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS	CHARGES	PRODUITS
9619	Participations communales Intérêts	733 700.00		740 179.75		240 071.73	
9619.4612.01	Participations communales Intérêts	733 700.00		733 700.00		226 000.00	
Découvert (+)/excédent (-) à répartir Intérêts				6 479.75		14 071.73	

N° compte	Intitulé	Budget 2025		Comptes 2025		Comptes 2024	
		Charges	Produit	Charges	Produit	Charges	Produit
TOTAL		46 350 935.00	46 350 935.00	45 991 270.51	45 991 270.51	43 928 465.95	43 928 465.95
30	Charges de personnel	32 873 295.00		32 257 574.72		31 853 030.59	
31	Charges de biens et services et autres charges d'expl.	5 801 540.00		6 139 092.20		5 817 618.10	
33	Amortissement du patrimoine administratif	2 315 400.00		2 291 247.98		1 846 942.60	
34	Charges financières	777 700.00		782 110.75		281 070.22	
35	Attribution au financement spécial maintien de la valeur (FSMV)	10 000.00		10 000.00		10 000.00	
36	Charges de transfert (résidents Hors-District)	407 000.00		493 273.65		393 848.40	
37	Subventions redistribuées (indemnités forfaitaires)	1 250 000.00		1 426 797.50		1 236 930.00	
38	Charges extraordinaires					20 990.57	
39	Imputations internes	2 916 000.00		2 591 173.71		2 468 035.47	
41	Refacturation interne		56 600.00		78 179.15		67 215.45
42	Facturation et encaissement des taxes		31 707 795.00		33 010 651.96		31 552 759.09
43	Revenus divers		124 000.00		168 625.36		172 019.18
44	Revenus financiers		759 500.00		795 981.30		573 517.25
461	Dédommagement des collectivités publiques locales		9 662 245.00		9 817 497.60		8 785 438.65
463	Subventions des collectivités publiques et de tiers		1 124 795.00		1 185 576.50		1 161 481.00
48	Produits extraordinaires				1 414.00		
49	Imputations internes		2 916 000.00		2 591 173.71		2 468 035.47
Résultat annuel à répartir					-1 657 829.07		-852 000.14

INVESTISSEMENTS - VUE ENSEMBLE (non compris dans le compte de résultats)

Décision assemblée délégués					
N° compte	Investissement	Date	Budget	Comptes	Statut
114077	Projet pharmacie Galenicare	16.11.2022	65 000.00	64 400.10	Terminé
114079	Siviriez, mise en exploitation site	15.11.2023	1 350 000.00	1 353 372.29	Finalisation sera effectuée en même temps que Transhomes
114082	Concept protection incendie documents	15.11.2023	50 000.00	13 198.14	Terminé
114083	Mise aux normes incendie Billens	15.11.2023	150 000.00	40 032.28	En cours, report 2026 (mesures urgentes)
114084	Remplacements tubes par LED	15.11.2023	125 000.00	8 664.20	En cours, report 2026 (mesures urgentes)
114087	Rénovation sol cuisine	15.11.2023	45 000.00	15 553.50	Terminé
114088	Chariots transport blanchisserie	15.11.2023	55 000.00		Report à 2026
114089	Informatique - équipements et migrations	15.11.2023	80 000.00	79 944.75	Terminé
114090	Bus animation	15.11.2023	150 000.00	106 083.18	Terminé
114091	Billens, nouvelle centrale radio Gets-GEC	30.10.2024	180 000.00	165 256.80	Terminé
114092	Renouvellement des lits (90 lits)	30.10.2024	540 000.00		Report à 2026
114093	Billens, mandat d'étude, analyse bâtiments	30.10.2024	210 000.00	112 761.35	Terminé
114094	Vuisternens, Bâtiment - supervision chauffage, ventilation, électricité	30.10.2024	80 000.00	66 281.35	Terminé
114095	Mise aux normes incendie Billens	30.10.2024	150 000.00		Report 2026 (mesures urgentes)
114096	Remplacements tubes par LED Billens	30.10.2024	125 000.00	8 800.00	En cours, report 2026 (mesures urgentes)
114097	CSSF - Travaux étage E	30.10.2024	250 000.00	7 450.00	Terminé
114098	Renouvellement de matériel électrique	30.10.2024	100 000.00	99 929.02	Terminé
114099	Renouvellement du parc (fauteuils, rollators, autres)	30.10.2024	60 000.00	59 746.65	Terminé
114100	Renouvellement et acquisition tapis d'alarmes, montres	30.10.2024	55 000.00		Report à 2026
114101	Matériels repas à domicile	30.10.2024	100 000.00		Report à 2026
114102	Bornes de régénération Billens	30.10.2024	250 000.00		Terminé. Pas réalisé
114103	Informatique - équipements et migrations	30.10.2024	70 000.00	26 784.85	En cours, report à 2026
114104	Informatique - développement Carefolio/WEDO	30.10.2024	80 000.00	48 222.06	En cours, report à 2026
114105	1 bus animation	30.10.2024	150 000.00	103 607.71	Terminé

Réseau Santé de la Glâne

Comptes 2025	
-----------------	--

Comptes RSG		0299.4612.01	4129.4612.01	4217.4612.01	4219.4612.01	4909.4612.01	5349.4612.01	5359.4612.01	9619.4612.01			
Comptes communes		4120.3612.00	4120.3612.00	4210.3612.00	4210.3612.01	4909.3612.01	5349.3612.01	5359.3612.01	4120.3612.00			
Communes	Part communale selon tableau	Immeubles administratifs	EMS de la Glâne	ASDG	Ind. forfaitaires	SEO - mandat cantonal	Foyer de jour de la Glâne	Séniors+	Intérêts	Total comptes	Total Budget	Ecart budget / comptes
		Fr. 1 441 901.66	Fr. 1 052 945.82	Fr. 2 911 909.35	Fr. 1 426 797.50	-Fr. 3 465.00	-Fr. 11 427.85	Fr. 129 574.70	Fr. 740 179.75	Fr. 7 688 415.93	Fr. 9 346 245.00	-Fr. 1 657 829.07
2063 Billens-Hennens	3.249 %	46 854.40	34 215.35	94 622.15	46 363.60	-112.60	-371.35	4 210.50	24 052.05	249 834.10	303 705.15	-53 871.05
2067 Le Châtelard	1.254 %	18 079.35	13 202.40	36 511.10	17 889.95	-43.45	-143.30	1 624.70	9 280.80	96 401.55	117 188.35	-20 786.80
2068 Châtonnaye	3.246 %	46 810.80	34 183.50	94 534.00	46 320.45	-112.50	-371.00	4 206.60	24 029.65	249 601.50	303 422.25	-53 820.75
2079 Grangettes	0.824 %	11 888.30	8 681.40	24 008.30	11 763.75	-28.55	-94.20	1 068.35	6 102.70	63 390.05	77 058.50	-13 668.45
2086 Massonnens	2.159 %	31 136.25	22 737.15	62 879.35	30 810.05	-74.80	-246.75	2 798.00	15 983.35	166 022.60	201 821.55	-35 798.95
2087 Mézières	4.266 %	61 506.60	44 915.05	124 212.10	60 862.30	-147.80	-487.45	5 527.20	31 573.55	327 961.55	398 678.95	-70 717.40
2096 Romont	22.336 %	322 066.10	235 188.15	650 410.05	318 692.40	-773.95	-2 552.55	28 942.05	165 328.05	1 717 300.30	2 087 596.45	-370 296.15
2097 Rue (ACER)	10.361 %	149 395.90	109 096.05	301 703.90	147 830.95	-359.00	-1 184.05	13 425.30	76 690.25	796 599.30	968 367.55	-171 768.25
2099 Siviriez	9.536 %	137 505.35	100 413.00	277 690.95	136 064.95	-330.45	-1 089.80	12 356.75	70 586.40	733 197.15	891 294.20	-158 097.05
2102 Ursy (avec Montet)	15.486 %	223 294.50	163 060.35	450 941.55	220 955.45	-536.60	-1 769.75	20 066.10	114 625.05	1 190 636.65	1 447 369.90	-256 733.25
2117 Villaz	8.767 %	126 410.10	92 310.75	255 284.25	125 085.95	-303.75	-1 001.85	11 359.70	64 890.85	674 036.00	819 376.10	-145 340.10
2113 Vuistemens-dvt-Romont	8.767 %	126 405.65	92 307.45	255 275.25	125 081.55	-303.75	-1 001.85	11 359.30	64 888.55	674 012.15	819 347.25	-145 335.10
2114 Villorsonnens	5.628 %	81 148.90	59 258.85	163 879.60	80 298.85	-195.00	-643.15	7 292.35	41 656.65	432 697.05	525 998.10	-93 301.05
2115 Torny	4.120 %	59 399.45	43 376.35	119 956.80	58 777.25	-142.75	-470.75	5 337.85	30 491.90	316 726.10	385 020.80	-68 294.70
	100.000 %	1 441 901.65	1 052 945.82	2 911 909.35	1 426 797.50	-3 465.00	-11 427.85	129 574.70	740 179.75	7 688 415.93	9 346 245.00	-1 657 829.07

Engagement des communes au 31 décembre 2025

Bases :

- a) Population légale au 31 décembre 2024
- b) Comptes 2025
- c) Statuts, nouvelle version 2021

Montant à charge des communes :		SFr. 49 136 503.40
Communes	Population	Participation
Billens-Hennens	903	1 641 883.60
Châtonnaye	860	1 563 698.65
Grangettes	212	385 469.90
Le Châtelard	364	661 844.55
Massonnens	596	1 083 679.55
Mézières / Berlens	1 163	2 114 629.70
Romont	6 124	11 134 989.15
Rue (Auboranges/Chapelle/Ecublens)	2 638	4 796 554.75
Siviriez	2 675	4 863 830.15
Torny	1 095	1 990 988.45
Ursy (Montet)	4 056	7 374 839.30
Villaz	2 409	4 380 174.55
Villorsonnens	1 546	2 811 021.10
Vuisternens-dt-Romont	2 383	4 332 899.95
TOTAUX	27 024	49 136 503.35

Bilan consolidé au 31.12.2025	Banques	0.00
	Banques dettes à long termes	59 565 000.00
	Prêts LIM	0.00
	Total	59 565 000.00
	CP-Banques	10 428 496.60
Montant à charges des communes		49 136 503.40

23.02.2026

Titre **Annexe aux comptes 2025**
Auteur B. Curty, resp. des finances
Date d'émission 15.04.2026

1. Introduction	2
1.1 Droit	2
2. Synthèses	2
3. Patrimoine financier.....	3
4. Patrimoine administratif.....	3
5. Investissements et durée d'amortissement	3
6. Provisions et réserves.....	4
7. Etat du capital propre (art. 18 al. 1 let. c LFCO)	5
8. Tableau des garanties (art. 18 al. 1 let. e LFCO)	5
9. Tableau des immobilisations (art. 18 al. 1 let. f LFCO).....	6
10. Indicateurs financiers (art. 18 al. 1 let. f LFCO).....	6

1. Introduction

1.1 Droit

L'annexe aux comptes du RSG se fonde sur la loi sur les finances communales du 22 mars 2018 LFCo (entrée en vigueur au 01.01.2021) ainsi que sur l'ordonnance sur les finances communales du 14 octobre 2019 OFCo (entrée en vigueur au 01.01.2021) et le règlement des finances RFin adopté par l'assemblée des délégués du 21.04.2021.

La présentation des comptes doit refléter une situation financière correspondant à l'état réel de la fortune, des finances et des revenus.

2. Synthèses

Ce chapitre permet de présenter, sous forme résumée, les principales règles concernant les comptes :

a) Les adaptations législatives

L'assemblée des délégués a adopté le 21 avril 2021 les réglementations suivantes :

Règlement sur les finances (RFin) :

Art. 2 Limite d'activation des investissements (art. 42 LFCo, art. 22 OFCo)

Les investissements sont activés à partir d'un montant de 50'000 francs. Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats.

Art. 3 Comptes de régularisation (art. 13 et 40 al. 1 let. b LFCo)

¹ Le seuil à partir duquel un actif ou un passif de régularisation doit être opéré est fixé à 500 francs.

² Les actifs ou passifs de régularisation, déterminés chaque année en raison d'une date d'échéance autre que le 31 décembre et dont les montants sont réguliers, ne sont pas comptabilisés.

Art. 4 Compétences financières du comité de direction (art. 67 al. 2 LFCo)

a) Dépense nouvelle (art. 33 al. 1 let. a OFCo)

¹ Sous réserve de couverture suffisante par un crédit budgétaire, le comité de direction est compétent pour engager une dépense nouvelle ne dépassant pas 50'000 francs.

² Pour les dépenses périodiques, la durée prévisible totale de l'engagement est prise en compte. A défaut de précision temporelle, une durée de dix ans fait foi.

Art. 5 b) Crédit additionnel (art. 33 LFCo, art. 33 OFCo)

Le comité de direction est compétent pour décider un crédit additionnel pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20 % du crédit d'engagement concerné et à condition que le montant du crédit additionnel soit inférieur à 2'000'000 francs. L'article 33 al. 3 LFCo demeure réservé.

Art. 6 c) Crédit supplémentaire (art. 36 al. 3 LFCo, art. 33 OFCo)

¹ Le comité de direction est compétent pour décider un crédit supplémentaire pour autant que ce dernier ne dépasse pas 20 % du crédit budgétaire concerné, à condition que le montant du crédit supplémentaire soit inférieur à 50'000 francs. L'article 33 al. 3 LFCo demeure réservé.

Art. 7 Autres compétences décisionnelles du comité de direction (art. 67 al. 2, 2^e phr. LFCo, art. 100 LCo)

1 Le comité de direction dispose de la compétence décisionnelle dans les domaines et les limites suivantes :

- a) achat, vente, échange, donation ou partage d'immeubles, constitution de droits réels limités et de toute autre opération permettant d'atteindre un but économique analogue à celui d'une acquisition ou d'une aliénation d'immeubles, ne dépassant pas Fr. 100'000.- ;
- b) délégation de tâches à un tiers et entraînant des dépenses nouvelles, ne dépassant pas les Fr. 20'000.- ;
- c) conventions liant l'association à un tiers et entraînant des dépenses nouvelles, ne dépassant pas Fr. 50'000.- ;
- d) acceptation d'une donation avec charge ou d'un legs avec charge, ne dépassant pas Fr. 20'000.-

2 Lors de chaque vente d'immeuble, le comité de direction choisit le mode de vente le plus adapté.

3. Patrimoine financier

Toutes les immobilisations corporelles du RSG figurent dans le patrimoine administratif. Le RSG n'a pas d'immobilisations corporelles inscrites dans le patrimoine financier.

4. Patrimoine administratif

Les actifs figurant dans le patrimoine administratif sont portés au bilan s'ils sont consacrés à la réalisation de tâches publiques et que leur valeur peut être établie de manière fiable.

Ils sont inscrits au bilan, lors de leur entrée, au coût d'acquisition ou de fabrication. En l'absence de coûts ou si aucun prix n'a été payé, le coût de remplacement est utilisé pour valoriser le bien au bilan.

5. Investissements et durée d'amortissement

En 2022, le RSG a réalisé la réévaluation de tous ses biens du patrimoine administratif sur la valeur initiale d'acquisition ou de construction du bien déprécié de sa valeur d'amortissement comptable en fonction de sa durée d'utilisation.

De cette démarche a été constituée une réserve de réévaluation qui doit être dissoute sur les dix prochains exercices comptables, soit la première tranche au 31.12.2023 et la dernière au 31.12.2032. Le RSG a opté pour la variante 1 - neutralisation des charges de réamortissement, calcul pour chaque immobilisation (selon directive SCom 12/2022, réserve de réévaluation).

Les taux d'amortissement suivants sont appliqués :

Type d'investissements	Durée d'amortissement	Taux d'amortissement sur la valeur d'acquisition
Conduite et captage eau	25 ans	4%
Mobilier et équipements	10 ans	10%
Machines et appareils	10 ans	10%
Informatiques, logiciels	4 ans	25%
Véhicules	10 ans	10%
Immeuble	33 ans	3 %

6. Provisions et réserves

Vue d'ensemble des provisions et réserves.

RESEAU SANTE DE LA GLANE - Réserves et provisions 2025					
Titre	Solde initial	Attribution réserve	Dissolution réserve	Virement sur le capital	Solde final
RESEAU SANTE DE LA GLANE					
Réserve					
Réserve générale	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisions					
Matériel Lima	33 380.49	0.00	0.00	0.00	33 380.49
En faveur du personnel	104 997.90	18 283.50	58 416.00	0.00	64 865.40
Transformation FNDA	1 725 857.95	0.00	52 298.73	0.00	1 673 559.22
Rénovation site Billens	200 831.15	0.00	0.00	0.00	200 831.15
Bien-Etre des résidents	281 780.35	10 959.60	1 841.75	0.00	290 898.20
Financement spécial, approvisionnement en eau	10 000.00	10 000.00	0.00	0.00	20 000.00
Total	2 356 847.84	39 243.10	112 556.48	0.00	2 283 534.46
ASDG					
Réserve ASDG	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total général	2 356 847.84	39 243.10	112 556.48	0.00	2 283 534.46

7. Etat du capital propre (art. 18 al. 1 let. c LFCO)

Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2025	Bilan au 31.12.2024
29	CAPITAL PROPRE	5 285 849.33	4 514 659.43
295	Réserves liées au retraitement MCH2	110 533.45	145 172.48
2950	Réserves liées au retraitement du patrimoine financier	110 533.45	145 172.48
29500.00	Patrimoine administratif, réserve générale	0.00	0.00
29500.01	Réserve liées au patrimoine administratif	110 533.45	145 172.48
299	Excédent (+) ou Découvert (-) du bilan	5 175 315.88	4 369 486.95
2990	Résultat annuel	1 657 829.07	852 000.14
29900.00	Excédent annuel RSG - à répartir	1 500 130.92	614 514.49
29900.01	Excédent annuel ASDG - à répartir	157 698.15	237 485.65
2999	Résultat cumulé des années précédente	3 517 486.81	3 517 486.81
29990.00	Résultat cumulé des années précédentes	3 517 486.81	3 517 486.81

8. Tableau des garanties (art. 18 al. 1 let. e LFCO)

Aucune garantie pour le RSG.

9. Tableau des immobilisations (art. 18 al. 1 let. f LFCO)

RESEAU SANTE DE LA GLANE - Immobilisations 2025

Objets	Solde initial	Solde Réserve réévaluation au 31.12.2024	Mouvement 2025	Amortissement Annuel 2025	Réserve de Réévaluation 2025	Valeur Résiduelle au 31.12.2025	Solde Réserve de réévaluation au 31.12.2025
Réseau Santé Glâne							
Immeuble FNDA (en constr.)	22 623 662,33	0,00	2 440 071,35	707 208,37	0,00	24 304 226,60	0,00
TRANSHOME FSTEM	21 652 735,45	52 663,13	0,00	866 109,42	-6 582,89	20 786 626,03	46 080,24
Terrain FSTEM	1 252 020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 252 020,00	0,00
Immeuble Transbill	5 821 323,88	0,00	0,00	323 406,87	0,00	5 497 916,81	0,00
CSSF	524 361,06	0,00	0,00	16 914,87	0,00	507 446,19	0,00
Farmaflor	2 474,08	0,00	0,00	618,52	0,00	1 855,56	0,00
Chaises	5 935,36	-64,65	0,00	989,22	10,78	4 946,14	-53,87
Flexi sauteuse Elro	7 253,60	825,03	0,00	1 450,72	-165,01	5 802,88	660,02
Equipelement soins Orhoconcept	7 187,09	171,10	0,00	1 796,78	-42,78	5 390,31	128,32
Equipelements soins lits + vertic.	18 235,32	97,31	0,00	3 039,21	-16,22	15 196,11	81,09
Captage des Sources	35 238,43	488,42	0,00	7 047,68	-97,68	28 190,75	390,74
Conduite eau Bossens	40 385,48	342,64	0,00	3 671,41	-42,83	36 714,07	299,81
Captage des Sources suite	37 604,38	49,23	0,00	3 418,58	-6,15	34 185,80	43,08
Rempl. Conduite source	25 626,92	165,09	0,00	2 329,72	-20,64	23 297,20	144,45
Assainissement réservoir	96 573,66	-288,56	0,00	5 082,82	36,07	91 490,84	-252,49
Chauffage à distance	30 772,99	8 106,32	0,00	30 772,99	-8 106,32	0,00	0,00
Rempl. Transfo HT/BT	17 463,51	579,27	0,00	1 455,29	-72,41	16 008,22	506,86
Parasols caféteria	6 118,44	118,44	0,00	1 529,61	-29,61	4 588,83	88,83
Tunnel de lavage	48 905,47	105,47	0,00	12 226,37	-26,37	36 679,10	79,10
Braisière	7 187,40	7,40	0,00	3 593,70	-3,70	3 593,70	3,70
Véhicule de livraison	26 412,60	26 412,60	0,00	6 603,15	-6 603,15	19 809,45	19 809,45
Bus animation	39 301,51	39 301,50	0,00	9 825,38	-9 825,38	29 476,13	29 476,12
Porte Couliassante Billens	9 244,11	-2 809,23	0,00	2 311,02	702,31	6 933,09	-2 106,92
Machine pour le Pétrin	11 274,90	24,90	0,00	2 254,98	-4,98	9 019,92	19,92
Salle à manger Billens	23 400,00	1 002,00	0,00	3 900,00	-167,00	19 500,00	835,00
Tracteur	25 000,00	16 071,43	0,00	5 000,00	-3 214,29	20 000,00	12 857,14
Four Combisteamer	18 182,13	182,12	0,00	3 636,42	-36,42	14 545,71	145,70
Marmite Brassante	27 459,82	-140,19	0,00	4 576,63	23,37	22 883,19	-116,82
Billens - lave casserole	12 878,76	128,76	0,00	2 146,46	-21,46	10 732,30	107,30
Informatique 2022	14 848,27	0,00	0,00	14 848,27	0,00	0,00	0,00
Steamer Billens	10 089,78	9,78	0,00	1 681,63	-1,63	8 408,15	8,15
Machine à café	13 766,05	1 623,19	0,00	2 753,21	-324,64	11 012,84	1 298,55
Centrale téléphonique	178 845,75	0,00	0,00	25 549,39	0,00	153 296,36	0,00
Combisteamer Vuistemens	15 885,35	0,00	0,00	2 269,33	0,00	13 616,02	0,00
Tables et chaises manifest.	29 310,89	0,00	0,00	4 187,27	0,00	25 123,62	0,00
Ascenseurs 1600 KG Billens	14 902,20	0,00	0,00	2 128,88	0,00	12 773,32	0,00
Therefore	28 289,10	0,00	0,00	14 144,55	0,00	14 144,55	0,00
Lits Billens (6 lits)	17 373,13	0,00	0,00	2 481,87	0,00	14 891,26	0,00
Tablettes ASDG	78 003,56	0,00	0,00	26 001,19	0,00	52 002,37	0,00
Informaticques nouvel équipement	65 679,26	0,00	0,00	21 893,09	0,00	43 786,17	0,00
Projet Pharmacie	49 577,70	0,00	14 822,40	0,00	0,00	64 400,10	0,00
Panneaux photovoltaïque Vuistemens	181 964,85	0,00	0,00	9 098,24	0,00	172 866,61	0,00
Sivrez Mise en exploitation	1 895 909,75	0,00	-542 537,46	135 337,23	0,00	1 218 035,06	0,00
CSSF - Sol salles bains	124 738,70	0,00	0,00	3 779,96	0,00	120 958,74	0,00
CSSF - Rénovation chambre et cloisonnement	244 715,49	0,00	0,00	7 415,62	0,00	237 299,87	0,00
Concept protection incendie documents	4 400,00	0,00	8 798,14	0,00	0,00	13 198,14	0,00
Mise aux normes incendie Billens	32 365,85	0,00	7 666,43	0,00	0,00	40 032,28	0,00
Remplacement tubes par LED	8 664,20	0,00	0,00	0,00	0,00	8 664,20	0,00
Rénovation ancienne caféteria	65 763,15	0,00	0,00	1 992,82	0,00	63 770,33	0,00
Chariots	174 082,81	0,00	0,00	17 408,28	0,00	156 674,53	0,00
Rénovation sol cuisine	6 451,00	0,00	9 102,50	0,00	0,00	15 553,50	0,00
Chariots transport blanchisserie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Informaticque-équipement et migrations	46 662,40	0,00	33 282,35	0,00	0,00	79 944,75	0,00
Bus Animation	0,00	0,00	106 083,18	0,00	0,00	106 083,18	0,00
Billens, nouvelle centrale radio Gets GEC Budget 2025 en cours	92 776,70	0,00	72 480,10	0,00	0,00	165 256,80	0,00
Renouvellement des lits Budget 2025 en cours	30 259,00	0,00	-30 259,00	0,00	-36,42	0,00	0,00
Billens, mandat d'étude, analyse bâtiments	0,00	0,00	112 761,35	0,00	0,00	112 761,35	0,00
Vuistemens, Bâtiment - supervision chauffage, ventilation, électricité	0,00	0,00	66 281,35	0,00	0,00	66 281,35	0,00
Mise aux normes incendie Billens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Remplacements tubes par LED Billens	0,00	0,00	8 800,00	0,00	0,00	8 800,00	0,00
CSSF - Travaux étage E	0,00	0,00	7 450,00	0,00	0,00	7 450,00	0,00
Renouvellement de matériel électrique	0,00	0,00	99 929,02	0,00	0,00	99 929,02	0,00
Renouvellement du parc (fauteuils, rollators, autres)	0,00	0,00	59 746,65	0,00	0,00	59 746,65	0,00
Renouvellement et acquisition tapis d'alarmes, montres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Matériel repas à domicile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bornes de régénération Billens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Informatique - équipements et migrations	0,00	0,00	26 784,85	0,00	0,00	26 784,85	0,00
Informatique - développement Carefolio/ WEDO	0,00	0,00	48 222,06	0,00	0,00	48 222,06	0,00
Bus Animation 2025	0,00	0,00	103 607,71	0,00	0,00	103 607,71	0,00
Total général	55 879 543,43	145 172,49	2 653 092,98	2 325 887,02	-34 639,04	56 154 450,68	110 533,45

10. Indicateurs financiers (art. 18 al. 1 let. f LFCO)

MCH2 prévoit de calculer 8 ratios. La liste des indicateurs figure dans la LFCo (art. 23) et la définition de ceux-ci figure dans l'OFCo (art. 18).

Etant donné que ces valeurs ne sont pas significatives pour l'activité du RSG, d'entente avec le service des communes (Scom), les indicateurs ne sont pas portés dans la présente annexe.

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2025

À l'Assemblée des délégués de

L'ASSOCIATION DE COMMUNES DU RÉSEAU SANTÉ DE LA GLANE (RSG), BILLENS-HENNENS

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels 2025 de L'ASSOCIATION DE COMMUNES DU RÉSEAU SANTÉ DE LA GLANE (RSG), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de profits et pertes, le compte d'investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales, aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH) et à la recommandation d'audit 60 (RA 60). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée «Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants du RSG, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Responsabilités du Comité de direction relatives aux comptes annuels

Le Comité de direction est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et à la RA 60 permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.

Nous communiquons au Comité de Direction, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux dispositions légales cantonales et communales, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité de Direction.

Nous recommandons de proposer à l'Assemblée des délégués d'approuver les comptes annuels sans réserve.

FDA Fiduciaire FR SA

Joël Frossard
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Oguzhan Demirci
Expert-réviseur agréé

Givisiez, le 15 avril 2026
JF/od - 1